

Werkgroep Communicatie	
Omschrijving	Werkgroep communicatie nu gericht op woordvoering; behoefte aan een gezamenlijke communicatiestrategie en social media strategie. Gezamenlijk narratief wordt gezwaluwstaart met ruimtelijk atelier en werkgroep leefbaarheid, transitie en participatie.
Producten	• Opdracht en selectie communicatiebureau • Communicatiestrategie, campagne, doelgroepenanalyse en bijbehorende middelen • Organisatie bestuurlijke werkbezoeken Moerdijk • Organisatie bijeenkomst/communicatie na besluitvorming in juni
Wanneer	• Eerste scrum communicatie is geweest op 19/01 • Werkbezoek bestuurders inplannen (maart / april) • Na besluitvorming juni bijeenkomst/communicatie
Deelnemers	Nu: Communicatiemedewerkers gemeenten Geertruidenberg, Drimmelen en Moerdijk, Provincie Noord-Brabant, KGG, Waterschap Brabantse Delta. Er moet ook goed gelinkt worden naar de woordvoerders.
Coördinator	J
Vragen aan DO Powerport	Vragen aan stuurgroep Powerport
- Hier komt mogelijk nog een capaciteitsvraag. Coördinatorschap is nu een tijdelijke oplossing om te bekijken wat er nodig is.	
Samenhang met andere werkgroepen	Ruimtelijk atelier, leefbaarheid, transitie en participatie
Tijdsbesteding	

Werkgroep transitie, leefbaarheid & participatie	
Omschrijving	Uitwerking van de transitie voor het hele gebied met vanuit de kwaliteit van leven en leefomgeving len gericht op het geven van handelingsperspectief voor de regio Powerport in de periode na besluitvorming
Producten	- Visie op transitie vaststellen: oog voor kwaliteit van leven en leefomgeving, nu en in de toekomst - Plan van aanpak opstellen voor regio Powerport Moerdijk - Overzicht van benodigde regelingen: later uitwerking door werkgroep Regelingen - Overzicht van compenserende maatregelen: later uit te werken door werkgroep Financiën - Participatiestrategie, invulling afhankelijk van de te kiezen juridisch planologische procedure

Wanneer	NU: urgent thema, want dit speelt in het hier en nu (zorgen bewoners, stakeholders, belasting gemeente Moerdijk)
Deelnemers	Kerngroep: Kwartiermaker Moerdijk/projectleider Powerport gemeente Moerdijk Brede schil: omgevingsmanager Moerdijk, coördinator provincie Noord Brabant [J], [J] en op inhoud collega's participatie en brede welvaart, gemeente Geertruidenberg: [J], gemeente Drimmelen: [J], spoor agrariërs: [J], [J] en [J], spoor industrie [J], VRO [J] en nader te bepalen (na juni 2026) Afstemmen met Waterschap Brabantse Delta
Coördinator	[J]
Vragen aan DO Powerport:	Vragen aan stuurgroep Powerport:
Samenhang met andere werkgroepen	Communicatie, financiën, regelingen, agrarisch landschap, Amersvisie, atelier, Jurdisch planologische procedure
Tijdsbesteding	Nader te bepalen

Werkgroep Financiën	
Omschrijving	Financiële administratie van Powerport regio Moerdijk. Verder inzicht brengen in en op orde brengen van de financiën. Zorgen dat er financiële afspraken worden gemaakt voor 2026 en verder. Budgettering, financiële besluitvorming en uitvoering op orde brengen en houden. Zorgen voor op gang brengen van de factureringen.
Producten	- KPMG-rapportage - Nota voor Directeurenoverleg (verschaffen inzicht in historische kosten over 2024-2025 (tot en met 1 januari 2026) inzicht verrekeningen, en (ii) afspraken vast te leggen voor 2026 over budgettering, besluitvorming en uitvoering. - Aanwijzing van organisatie die de rol van penvoerder en kassier vervult voor de afgesproken uitgaven. - Afhechten afspraken Moerdijkregeling - Toekomstige financiële thema's/onderwerpen/producten voortkomend uit bijvoorbeeld KPMG of andere onderzoeken of uit de werkgroepen zullen na overleg hierover met [J] en [J] worden toegevoegd. - Verdeelsleutel voor toekomstige regelingen en compensatie - Afspraken over aankoop gronden en afhechting van de risico's
Wanneer	NU: Op orde brengen van financiën, wegwerken van achterstanden en zorgen dat er gedeelde financiële afspraken worden gemaakt voor heden en toekomst. Gefaseerd

	inzicht bieden in concept management rapportage KPMG
Deelnemers	■ en ■ + budgethouders van de gemeenten Moerdijk, Drimmelen en Geertruidenberg, KGG, VRO en I&W. Op het moment dat er beleidsmatige financiële onderwerpen in de werkgroep voorbereidt moeten worden moet de werkgroep worden uitgebreid met beleidsmedewerkers van de betrokken partijen.
Coördinator	■ (provincie), ■ (KGG) gezamenlijk trekker
Vragen aan DO Powerport - Oplossen historische kosten - Neutrale voorzitter financiën werkgroep - Uitbreiding financiële capaciteit/expertise in werkgroep - Insteek voorjaarsnota bespreken - 17 februari ligt een notitie in het DO (terugkijken kosten verleden, heden (akkoord DO vooruitkijken)).	Vragen aan stuurgroep Powerport - Randvoorwaarden verdeelsleutel (onafhankelijk procesregisseur maakt hier een bestuurlijke ronde op proces voor) - Randvoorwaarden compensatiepakket
Samenhang met andere werkgroepen	- Leefbaarheid en participatie - Regelingen - Grondverwerving
Tijdsbesteding	

Werkgroep Regelingen	
Omschrijving	Overzicht wordt gemaakt in de werkgroep leefbaarheid, transitie en participatie. Het praktisch uitwerken van de regelingen zit in deze werkgroep (gevoed vanuit inhoud en gedekt vanuit financiën). Objectiveren van de Moerdijkregeling. Wat doen we met terugverkoop huizen en het 6 maanden in de reguliere verkoop houden. Mogelijkheden tot tijdelijke verhuur verkennen en het spanningsveld vanuit wetgeving.
Producten	- Uitwerking aangepaste Moerdijkregeling - Totaal overzicht van de benodigde regelingen inclusief tijdspad en randvoorwaarden
Wanneer	Nu starten, want overzicht in combinatie met financieel inzicht nodig voor juni Na juni: uitwerking regelingen in samenwerking met bewoners/stakeholders
Deelnemers	
Coördinator	Medewerker gemeente Moerdijk
Vragen aan DO Powerport • Dekking kosten huidige Moerdijkregeling • Opdracht ■ groep doorwerken Moerdijkregeling	Vragen aan stuurgroep Powerport • Randvoorwaarden regelingen • Voorstel ophoging Moerdijkregeling naar 100% (in samenhang met werkgroep financiën)
Samenhang met andere werkgroepen	- Werkgroep leefbaarheid + participatie (duiding op transitiestrategie en input voor de uit te werken regelingen) - Werkgroep financiën

Tijdsbesteding	
----------------	--

Werkgroep Grondverwerving	
Omschrijving	Scope van deze werkgroep is de gehele Powerport regio Moerdijk. Van ons wordt in juni een advies verwacht over de vormgeving van fase 2 (passieve grondverwerving onder voorkeursrecht)Verdeling van financiën en risico's; Beantwoord voor juni 2026: • Welke partij gaat vanaf juni de gronden die te koop worden aangeboden in het gebied van het voorkeursrecht verwerven? - dat kunnen in principe 3 partijen zijn: de gemeente Moerdijk, de Provincie of het Rijksvastgoedbedrijf. We zullen die drie opties moeten verkennen. • Blijft de afgesproken verdeling van de risico's (5/9 Rijk 3/9 Provincie 1/9 Moerdijk) van kracht? - hoe groot schatten we het risico in? - wat is er nodig om de risico's af te dekken? - waar wordt de risicoafdekking belegd? • Moet er na het aanwijzen van het ontwikkelgebied ook een voorkeursrecht gevestigd worden op de woningen in het ontwikkelgebied - dit ligt gevoelig in Moerdijk - afstemming met werkgroep Moerdijkregeling • • Hoe voorkomen we dat gronden die in eigendom zijn van overheden in de omgeving van het Powerport-gebied worden verkocht? • • Hoe voorkomen we dat er langdurige pachtcontracten worden gesloten door overheden in het gebied van het voorkeursrecht • • Moet in het gebied wat niet aangewezen wordt als ontwikkelgebied het voorkeursrecht worden ingetrokken? - we hebben een juridisch advies liggen waaruit blijkt dat dat inderdaad moet. • Welke stappen moeten worden genomen om het voorkeursrecht af te halen van het gebied wat niet als ontwikkelgebied wordt aangewezen. Beantwoord na juni 2026: • Vanaf welk moment ligt het voor de hand om over te gaan op actieve grondverwerving?

mail  aan  Onderzoeksvragen uit  hierin opnemen.

	- hangt samen met de juridisch-planologische procedure • Wat is er nodig om te komen tot actieve grondvererving - duidelijkheid over ontwikkelentiteit - financiële afspraken - afspraken over risico's • Hoe zou een ontwikkelentiteit er uit kunnen zien? Welke uitgangspunten voor een ontwikkelentiteit kunnen we formuleren vanuit onze werkgroep? - de vormgeving van een ontwikkelentiteit vraagt om afstemming met andere sporen zoals de Moerdijkregeling en het juridisch-planologisch spoor. • Onder welke voorwaarden worden de verworven gronden overgedragen aan de entiteit die het Powerportgebied in Moerdijk gaat ontwikkelen? • Hoe gaan we om met gronden die eigenstandig worden verworven door overheden? - onder welke voorwaarden worden deze gronden overgedragen aan de entiteit die gaat ontwikkelen? • Hoe gaan we om met gronden die nu al in bezit zijn van overheden (waaronder RVB)? - onder welke voorwaarden worden deze gronden overgedragen aan de entiteit die gaat ontwikkelen? Advisering over de entiteit waar de aangekochte gronden worden ingebracht.
Producten	• Advies over proces aankoop gronden in fase 2 • Advies over vervreemding gronden en langdurige pachtcontracten • Advies over ontwikkelentiteit • Vormgeving ontwikkelentiteit • Bestuurlijke overeenkomst partners • Tussenbrief aanhouden grondposities rijk
Wanneer	Nu en na juni 2026
Deelnemers	medewerkers van het Rijk gemeenten Moerdijk, provincie Noord-Brabant, Rijksvastgoedbedrijf.
Coördinatie	
Vragen aan DO Powerport - Rijksvastgoedbedrijf gaat komende weken mee adviseren. Indien een structurele noodzakelijk geacht wordt, is het van belang dat zij een beleidsopdracht vanuit het rijk krijgen. - Middelen voor juridische ondersteuning - Herijking opdracht	Vragen aan stuurgroep Powerport -

Coördinator	J
Vragen aan DO Powerport Geen	Vragen aan stuurgroep Powerport Vaststellen van (voorlopige) uitgangspunten voor bescherming van 'vitaal en kwetsbare functies' tegen wateroverlast.
Samenhang met andere werkgroepen	Atelier ruimtelijke uitwerking
Tijdsbesteding	Tot aan juni: 3 dagen tijdsbesteding per organisatie in de werkgroep (excl. trekker)

Werkgroep Amervisie	
Omschrijving	De Amervisie kent haar eigen organisatie, dynamiek en besluitvormingsproces, maar kan wel zorgen voor eerste succes in het gebied. Deze visie geeft richting aan hoe het gebied zich de komende jaren ontwikkelt, met oog voor energietransitie, leefbaarheid, natuur, economie en recreatie. Het doel is om ruimte te bieden aan nieuwe energie-infrastructuur én tegelijkertijd te zorgen voor een aantrekkelijke, duurzame en toekomstbestendige leefomgeving.
Producten	Juni: - Bestuursovereenkomst tussen gezamenlijke overheden - Intentieovereenkomst PPS (als voorloper op SOK PPS)
Wanneer	Nu starten en parallel aan overige Powerport opgave
Deelnemers	Medewerkers van de gemeente Geertruidenberg, ministerie KGG, VRO, provincie Noord-Brabant, consortium, Waterschap Brabantse Delta. Gemeente Drimmelen.
Coördinator	J J
Vragen aan DO Powerport Kennisnemen van het feit dat er Belangenonderzoek SOK PPS uitgevoerd wordt met als doel een intentieovereenkomst. - Wensen - Knelpunten - Randvoorwaarden Opdracht aan Landschapsplan/ontwerper om Amervisie verder uit te werken (opdracht volgt nog)	Vragen aan stuurgroep Powerport
Samenhang met andere werkgroepen	
Tijdsbesteding	

Werkgroep Nationaal strategisch profiel/strategisch economisch profiel (SEP)	
Omschrijving	Rijk en regio werken gezamenlijk kwalitatief een strategisch economisch profiel voor het HiM (invulling van het nationaal strategisch profiel (SEP)). Dit profiel moet o.a. inzicht geven in welke ruimtelijke randvoorwaarden van belang zijn bij de uitbreiding van het

		haven- en industriegebied. Daarnaast dient het profiel ook richting te geven aan de ontwikkelingen op het HiM, zowel wat betreft nieuwe bedrijvigheid bij uitbreiding, als de prioritaire inzet van vrijkomende ruimte bij b.v. herstructurering. Rijk en regio werken het profiel uit voor het haven en industriecluster Moerdijk, in samenhang met de andere haven- en industrieclusters van nationaal belang. Op basis van dit profiel bepalen partijen gezamenlijk of en zo ja voor welke nieuwe vormen van (circulaire) economie aanvullend ruimte geboden kan worden. Zij willen in de toekomst alleen ruimte bieden op de haven- en industrieterreinen voor activiteiten die voldoen aan dat strategische profiel en verkennen ook hoe de bestaande (milieu)ruimte op het haven en industriecluster Moerdijk beter kan worden benut voor de functies die passen bij het nationaal strategisch profiel. Voor het SEP is een bijtafel (van de Powerport governance) opgezet, hierin wordt de voortgang van het SEP besproken en bijgestuurd vanuit betrokken partners. Vaststelling van het SEP vindt plaats in de stuurgroep Powerport.
Producten	- Gezamenlijke notitie met onderdelen: - Definiëren van 700 hectare i.r.t. autonome ontwikkelingen, CE en kritieke grondstoffen - Overzicht van onderzoekstrajecten betreft (circulaire) economie i.r.t. Moerdijk - Definiëren van huidig profiel HiM, op basis van bestaande ketens en benodigde logistiek - Definiëren van toekomstig profiel HiM, opgebouwd vanuit huidig profiel + nieuwe ketens voor kritieke grondstoffen Duidelijkheid over omvang en positie circulaire economie & kritieke grondstoffen binnen economisch profiel	

	Aandachtspunten: randvoorwaarden (netcongestie, stikstof, geluid), maakbaarheid en lopende leads, kadegebonden ruimtevrage, relatie met logistiek	
Wanneer		- Februari: opstellen plan van aanpak SEP - Maart: analyse onderzoekstrajecten i.r.t. Moerdijk en opstellen concept SEP - April: voorleggen concept SEP aan stuurgroep - Mei: opleveren SEP aan stuurgroep
Deelnemers		EZ, KGG, I&W (DGMI), provincie Noord-Brabant, gemeente Moerdijk, havenbedrijf Moerdijk. In samenspraak met onafhankelijk procesregisseur.
Trekker		 (EZK),  (KGG)
Vragen aan DO Powerport		Vragen aan stuurgroep Powerport Akkoord met het uitwerken van het strategisch-economisch profiel voor de Powerport regio Moerdijk door Ministerie EZ en Provincie Noord-Brabant in samenwerking met betrokken partners?
Samenhang met andere werkgroepen		Ruimtelijk atelier
Tijdsbesteding		

Werkgroep Juridische/planologische procedure	
Omschrijving	De verschillende overheden verkennen hier gezamenlijk met elkaar welke juridisch-planologische, maar ook combinaties van instrumenten er denkbaar zijn in een volgende fase voor Powerport regio Moerdijk. Met elkaar hebben we al erkend dat een brede verkenning noodzakelijk is, maar is er niet gekozen welk instrument, of combinatie van instrumenten hier het beste bij past. Er wordt middels een verstrekte opdracht onafhankelijk verkend welke mogelijkheden er zijn en welke het beste passen bij de dynamiek en de wensen die wij hier als overheden bij hebben. Vanuit de gezamenlijkheid is ook de onafhankelijke opdracht uitgezet. Deze zal ook gezamenlijk gevoed worden.
Producten	Adviesrapport dat antwoord geeft op de volgende vragen: Welke (combinatie van) instrumenten er mogelijk zijn, eventueel ook in combinatie met instrumenten van buiten de Omgevingswet; wat zijn de voor- en

	nadelen van deze instrumenten (ook ten opzichte van elkaar)? We werken in het advies in elk geval de inzet van de volgende instrumenten uit: 1. Programma, 2. Projectbesluit (Rijk of provincie) en 3. Gemeentelijk project van publiek belang, maar ook enkele combinaties (door ons scenario's genoemd) en benoemen welk scenario het beste bij de dynamiek van de lopende processen in het gebied past. 2. Wat betekenen deze scenario's voor de tijdlijn van het project? Hoe ziet het vervolgproces er dan uit en wat betekent dat voor de besluitvormingsmomenten op de korte en langere termijn? 3. Hoe verhouden deze scenario's zich tot de huidige samenwerking tussen het Rijk (ministeries van KGG, VRO en I&W), de provincie Noord-Brabant, het waterschap Brabantse Delta en de gemeenten Moerdijk, Drimmelen en Geertruidenberg en wat betekenen ze voor de individuele rechtsposities van de overheden? 4. Welke (juridische) mogelijkheden zijn er om te voorkomen dat er in de tussentijd besluiten worden genomen die haaks staan op de beoogde ontwikkelingen in het gebied? Tussenproduct: matrix van instrumentatiescenario's met grove strategisch/juridische beoordeling. Product: conceptrapport met scenario's en tijdlijnen (incl. korte procedureschetsen).
Wanneer	Nu tot aan juni en daarna Producten: Eind februari: tussenproduct Eind maart: eindproduct
Deelnemers	Medewerkers met juridische kennis van Rijk, provincie Noord-Brabant en de gemeenten Moerdijk, Drimmelen en Geertruidenberg en het Waterschap Brabantse Delta, 
Coördinator	  
Vragen aan DO Powerport Winstwaarschuwing: onderzoek is de technische verkenning. Dit betekent nog niet dat er een uitspraak is wie bevoegd gezag is. Voor bevoegd gezag is capaciteit nodig.	Vragen aan stuurgroep Powerport De producten uit dit werkspoor worden al vóór juni geleverd en zullen ook in de stuurgroepen van maart en april worden geagendeerd. Uiteindelijk wordt in april aan de stuurgroep gevraagd op basis van het advies een besluit te nemen. Vraag aan stuurgroep is dan ook hoe dit werkspoor te vervolgen, gebaseerd op het besluit.
Tijdsbesteding	Elke overheid wordt benaderd voor een afzonderlijk interview begin maart. Werkgroep: 2x fysieke sessie (eind februari, eind maart). Tussentijdse afstemming voortgang opdracht met werkgroep.

Werkatelier Omschrijving	Scope van het atelier is de gehele werkgroep Powerport regio Moerdijk. Vertrekpunt zijn de verschillende omgevingsvisies. Met de opmerking dat in deze omgevingsvisies de Powerport opgave niet opgenomen is. Dit vraagt om een verdiepende analyse. Dit betreft geen werkgroep maar een atelier omdat dit overleg een meer integrale en open blik heeft op de lange termijn om na te denken over de regio West-Brabant als sterke regio. Dit betreft een vrije ruimte waarmee je met verschillende partijen verder kunt nadenken om de opgaven te verdiepen en oplossingen te verkennen. Er dient een knip gemaakt te worden wat opgeleverd zou moeten worden ter ondersteuning voor besluitvorming in juni 2026 en de voorbereiding voor het proces voor na juni 2026. Voor het proces na juni wordt geen eindproduct opgeleverd, maar zal het gaan om een preverkenning naar de kansen.
Producten	Inhoudelijk: Nodig ter ondersteuning besluitvormingsprocessen Powerport-partners voor juni 2026: Producten: - Inhoudelijke input/ analyse voor gezamenlijk narratief voor de werkgroep communicatie. - 3 visualisaties op kaart (op het punt waar we nu staan) met de impact daarvan op het hele gebied: Oost, Zuidoost en incrementele groei. Deze visualisaties worden gemaakt op basis van de op dit moment bekende informatie. - Kansenkaart met een eerste beeld van de opgaven (rijk, provincie en regio) en mogelijke koppelkansen. → ook uitleg van de kaart. - Bouwsteen voor na juni: - Inspiratieschets met eerste verkennende voor de kansen voor een integraal ontwikkelperspectief (opgavenkaart) Procesresultaat (ondersteuning): - Communicatie afstemming: voeden en ophalen. - Aanvullende onderzoeken voeden vanuit eerdere rapportages (overdracht van beeld en begrip) - Transparante gegevensoverdracht: onze kennis raadpleegbaar voor vervolg. Dit betekent dat alle informatie en uitkomsten zodanig raadpleegbaar zijn, dat dit voor het vervolg opgepakt kan worden. Dit betreft niet alleen de informatie die

	geland is in de diverse rapporten, maar ook de zogenaamde 'bijvangst' Informatie loopt via Kernteam, zodat deze collectief is. Daar waar dat nodig is en producten dat vereisen, zal een nieuwe afweging gemaakt worden. [REDACTED] is aansturing voor het consortium namens het collectief.
Wanneer	Tot aan het BOL April inhoudelijk klaar Daarna voorbereiden besluitvorming
Deelnemers	Consortium partners en anderen op afroep afhankelijk van product. Met een aanspreekpunt uit elke organisatie: Kernteam
Coördinator	[REDACTED] / [REDACTED]
Vragen aan DO Powerport Opdrachtverlening via een NOK; nu zit aanbesteding bijna vol Inhoudelijk: de ruimte om vrij te denken en te tekenen. Lever vanuit organisaties strategische denkkraft om deel te nemen aan ateliersessies.	Vragen aan stuurgroep Powerport Inhoudelijk: de ruimte om vrij te denken en te tekenen. Lever vanuit organisaties strategische denkkraft om deel te nemen aan ateliersessies.
Tijdsbesteding	Zie PVA/ Offerte